

重新思考

如何利用微软云
提升业务价值

六大关键因素助力企业
“上云”成功



您准备好进入云业务增值的快车道了吗？

随着动荡不安的市场环境影响到各行各业，应对变化和未雨绸缪变得前所未有的重要。

为了在充满变数的环境中求得生存和蓬勃发展，各企业必须以新方式做出应对，注重培养自身的韧性、效率和敏捷性。

部署云技术可为企业的快速响应提供原动力。借助云技术，您不仅能充分发挥历史投资的优势，还能安全地从预配置的云平台服务中释放价值。更迅速地采纳云技术，将助力您的企业变得更加敏捷，创造实时可扩展性，并且更快地响应业务和市场需求。云技术为您规划未来提供了灵活性。

迁移到云端听起来很简单，但是许多企业在经过尝试后发现事实并非如此。为此，我们确定了助力企业“上云”成功的六大因素，为您绘制了加快创造云业务价值的正确路径。我们相信，采用这种整体方案实现云转型，将有助于您的公司为应对未来的各种挑战做好准备。周密的设计规划能让您的企业蓄势待发。

埃维诺已帮助各大行业的企业机构顺利完成了整个云旅程。我们不仅知道如何为您的业务确定最佳实施方法，而且可以确保您不走弯路。我们成熟的流程可帮助您构想、设计、开发、管理和迭代适合您特定业务需求的解决方案和应用程序。我们提供的系统架构可以让您顺利完成既定项目，并在每个步骤中提高业务敏捷度和灵活性。

**您准备好进入云业务增值的快车道了吗？
埃维诺的丰富经验和专业知识
将为您保驾护航。**

“在当前这个动荡不安的时期，云被视为企业的救命稻草，这是因为它能为不确定的环境带来极大的确定性。”

——[乔麦肯德里克 \(Joe McKendrick\)](#)，《福布斯》



81%的受访者希望他们在云旅程中能更加抢先一步，从而在面对新冠肺炎疫情时能更有更大的韧性和响应力。

——《2020年埃维诺云调查》

1. 行动更迅速，保持上云步伐

专注于提升业务价值，并充分利用向云端迁移所带来的优势。我们建议您先迅速将公司迁移到云端，然后基于云进行评估和更新换代。

这种方法将利用云原生的各种功能特性打开创新和更广泛的业务变革之门，帮助您更快地获得收益。

借助云中的冗余应用，您会发现分析过程变得更加简单且更具洞察力。这些洞察可以帮助您确定应优先重建哪些应用。通过采用跨斗结构（Sidecar Architecture）解决方案和功能，您可以快速创建现代化架构，以便从冗余系统中获得更大价值，因此也让创新变得更加简单。

您将获得以下优势：

简化与优化

通过将所有工作量转移至云端，加速迁移过程，您可以避免分析瘫痪；然后专注于速胜方案，以更快实现成果。

客户唯先

利用规范性架构来构建全新客户体验，从而在任何设备上，随时随地而且安全地营造消费者式体验。

应用智能平台

在具有自动化和自我修复功能的智能平台上构建应用程序，以降低成本，缩短产品上市时间并增加正常运行时间。

相互连接

超越传统IT边界，在一个生态系统中连接各个应用程序。

解放数据

统一并公开您的数据，以便于数据挖掘并获取宝贵洞察。作为重要的第一步，您应该首先创建一个Azure数据基础。

“云不再是IT的实验场，而是各类企业的可信任平。”

——理查德·斯蒂安农（Richard Stiennon），
《福布斯》撰稿人

2.让您的各种应用驱动基础架构

应用程序将最终推动云端迁移，不过实现云价值的征程应从基础设施即服务（IaaS）开始，同时迅速走向平台即服务（PaaS）。虽然PaaS才是终点，但IaaS将为您带来需求可视化。

您的各种应用决定了您的业务流程和价值，而您的基础架构则可以确保快速、可靠、安全和经济地交付这些应用。基础架构为应用程序提供了有力的支持，而不是反之，所以，您的基础架构必须适应应用程序的需求。

没有人会因为云端的处理能力而欢欣鼓舞，但是人们对云服务的可扩展性和弹性优势反响热烈。

而且，当您凭借以人为本的应用程序创建新的业务模型时，它们会更快地运行、更具有扩展性、也更加可靠，并以难以想像的方式整合数据和流程，进而让您做好充足准备颠覆市场并开拓业务价值的新来源。

您可以着手于以下方面：

敏捷的DNA

利用敏捷和DevOps方法，将基础架构进行代码定义并通过源代码管理对其核查，从而打造具备敏捷性和自适应性的基础架构。

混合基础设施

将传统网络合理地转化为一种集成结构，以实现与云端和自有基础架构之间的连接，从而有效利用历史投资，减少技术债务。

随处访问

无论在何处安装了应用，云集成身份认证功能都可以提供优质的用户体验和单点登录。

应用互连

让各种应用能够通过基于策略的控件安全地相互通信。

90%的企业决策者表示，云原生架构将在未来三到五年内促进新的商业价值。

——埃维诺未来就绪研究报告，2020年

3.让您的运营变得高效

向云端迁移带来了人力和运营变革的机会，通过赋予员工新角色以及新工作方式释放您的人才潜力。

您正面对着一个更大的生态系统，其中涉及更多参与者，并需跟踪更多的关键绩效指标（KIPs）。因此，请挥手告别集中化管理，准备迎接分布式结构吧！我们能帮助您获得合适的技术、流程和人员，并为您提供时间和资源，让IT成为您的竞争优势。

您可以着手于以下方面：

统筹兼顾

实施合适的管理解决方案，从而可以端到端地全面了解整个组织的运营和绩效状况。

前期预测

预测容量需求并启用可衡量、可跟踪的自动化自助服务IT。

综合考量

从以往的运营层面控制每个服务，转变为整体协调内外部服务。

应用优先

以应用程序为中心进行分析和控制，而不是以基础架构为中心。

关注服务而非系统

重新定义传统角色和流程，使IT从集成系统转变为集成服务。

各企业机构不应期望很快就能取得显著的投资成效，以达到云成熟度的最佳阶段（从现在的12%优化到三年后的27%）

——埃维诺未来就绪研究报告，2020年

4. 实施有效的跨域治理及合规性

云技术让各企业进一步减少了对IT的依赖，但您肯定不希望各部门肆意践踏内外部的法律法规。

我们建议您，让IT部门与业务部门之间协作开展组织治理和合规检查，并将IT部门转变为指导企业用户获得最具成本效益的最佳服务的代理人。但这不仅涉及内部管理标准，还有外部法律法规要求，尤其是在数据存储、安全性能和隐私保护方面。

这将有助于确保用户相信，您的云平台无论现在还是将来都能满足相应的标准与要求。

这种方法将帮助您：

注重结果

确保您所有的IT计划都会支持业务目标并达成投资回报率。

集中治理与合规

获得更高的效率、可视性和控制力。

报告更容易

实时根据可用数据了解合规性和审计报告。

员工赋权

员工能够根据预定政策通过服务目录按需使用各项IT服务，从而减少冗长的审批流程。

自动化合规

通过自助服务，DevOps和API驱动请求，实施情景自动化和修复以简化治理和合规流程。

“监管机构越来越意识到云技术的价值，并开始运用更新的标准来定义和规范云环境中的合规性要求，从而让各企业更容易、更放心地采用云技术。”

——妮可·庞蒂乌斯 (Nicole Pontius) ,
[Business.com](https://www.business.com)

5. 实时优化，确保云消费可见、可控、可核算

云支出有时可能会超出预期，但应推动收入的显著增长。

您必须留意整个企业的投资回报率（ROI），而不能仅仅关注IT部门，以便将成本与收益直接挂钩。当您正确协调IT与财务之间的关系时，您就可以管理不断增加的使用资源，并对其进行精细化评估，以避免根据错误的收入来源核算成本。

由于云从根本上改变了资本支出（capex）和运营支出（opex）之间的平衡，因此您应该考虑它所带来的财务影响。云服务可以支持快速采购，也能在闲置时及时关停。为了持续控制支出，您必须实施一套行之有效的优化战略。

通过以下方法轻松核算云支出：

保持成本透明

按服务汇总IT成本，并将各个成本与其对应的业务相挂钩。

按需付费

要求各业务部门仅为正在使用的资源付费。

将资本支出转为运营支出

IT部门的财务管理应该转变为灵活的运营支出方式，从而与基于消费的云模式相匹配，而不是采用传统的资本支出方法，即：一次性支付IT资产且这些资产随着时间的推移不断贬值。

注重结果

各业务部门应有权根据服务水平协议（SLAs）来管理IT。这是因为尽管IT与财务保持一致固然重要，但真正的目标应该是满足业务需求。

实时优化

确保优化当前环境，从而消除赤字，然后实现成本可视化并进行管控，以始终有效控制支出。

80%的人认为，在考虑投资回报率时，必须将业务收益与IT收益同时包括在内。

——埃维诺未来就绪研究报告，2020年

6.数据应成为安全性的新边界

当数据跨越多个网络和供应商传输时，必须妥善保护端到端的安全。

网络边界曾经是IT安全的重点，其内部被视为“安全区”，而外部则为“危险区”。现在，随着数据在多个设备、网络和供应商之间传输，这种内外部的区分已变得模糊。

在这个新的混合世界里，无论是静态数据，还是移动数据都需要进行加密。数据接入点和传输路径必须处于持续监管中，以防入侵，并能够快速检测、锁定、对接和消除这些威胁。

请牢记以下四点：

安全不再是一种服务

确保安全应该是一个不断评估、衡量和反复验证的过程。

将安全性融入系统的每一层

安全性应遍及系统架构的每个部分，并适应特定的组织需求。

测试您的供应商

验证并确保您的云服务供应商所承诺的安全声明切实有效。

防患于未然

采用云原生的安全态势，将防患于未然作为常规操作，且让安全性与数据如影随形。

“毫无疑问，微软现在是一家安保公司。”

——[乔什·泽洛尼斯 \(Josh Zelonis\)](#)，[福雷斯特研究公司](#)

选择埃维诺的理由

为了推动云端业务增值，您必须重新思考运营方式并更快地付诸行动。只有这样，您才能成功应对变化并促进整个企业的创新。

埃维诺致力于帮助各企业采用云技术并协助它们变得更加敏捷。这正是我们**数字创新工作室**的使命所在。我们将与您一起构思、设计和开发创新型解决方案，并通过我们的技术和全球行业经验，推动大规模持续发展。

我们的多学科团队会在合适的时间为您提供合适的人才，无论何时我们都将与您并肩合作。依靠我们的用户体验设计、用户界面开发、智能工程、数字运营等多领域的专家，我们将帮助您实现就绪型设计业务。

我们在应用微软技术方面，积累了竞争对手难以企及的广度和深度优势。正因如此，我们15次荣获微软年度联盟合作伙伴的称号。

相比任何其他微软合作伙伴，我们拥有更多的微软Azure认证专业人员，并且可以安全地将微软云与您现有的技术投资相集成。

我们富有远见的技术专长可以为您提供业务案例和实施路线图，同时我们的专业工具和专利技术将助您顺利迁移至新的技术平台。这是一个持续进行的过程，而非一次性项目。我们将全程为您提供托管服务，以协助您不断提高企业的现代化水平和管理能力，推动发展进程，确保您从现有投资中获得最大价值，并随时随地按客户和员工的需求打造卓越体验。

埃维诺简介

我们是2020年度微软Azure首选合作伙伴和微软全球DevOps合作伙伴。

我们比任何其他微软合作伙伴更能有力推广Azure的使用。

我们目前拥有逾24,000名微软认证师，其中包括25位微软最有价值的专家（MVPs）。

Microsoft
Partner



2020 Partner of the Year Winner
DevOps Award

“埃维诺帮助我们选择了合适的技术，明确了我们应如何综合运用这些技术，并赋予了正确理念。他们帮助我们开发了功能设计，并在许多方面成为有价值的合作伙伴和可靠的顾问。我们一起将大胆的想法变成了现实。”

——数据分析和商业智能卓越中心主管，蒂森克虏伯材料服务公司

后续行动

您可以通过以下三种方式开始创建业务案例以推动云业务增值，进而获得更大的敏捷性和创新性。



1. 开始对话

专注于一到两个明确的业务结果，同时制定业务行动计划。



2. 安排Azure评估

在这项快速评估中，我们的专家将浏览和分析您的应用程序和数据基础架构。然后，我们将为您绘制从高价值速赢项目开始的云之旅路线图。



3. 规划一个云基础研讨会

这是一个为期两周的计划，我们的专家将与您的网络安全和运营团队协同合作，以确保您拥有云转型的足够构件。



您开始**重新思考**如何利用云来提升业务价值了吗？

详情请访问:

<https://www.avanade.com/zh-cn/thinking/rethink>

或参阅:

[在您做出响应、重置和更新时重新思考云服务](#)

联系我们:

[avanade.com/contact-us](https://www.avanade.com/contact-us)

埃维诺介绍

埃维诺是全球领先的数字化创新领导者，为客户提供基于微软技术的云服务、商业解决方案、以设计为驱动的用户体验。埃维诺将大胆而新鲜的想法与丰富的行业及商业知识，以及先进的科技相结合，为客户以及他们的客户和员工带来积极而深远的影响。埃维诺通过微软科技驱动埃森哲微软业务集团，帮助企业与他们的客户进行沟通，赋能员工、增效运营，重塑产品与服务。今天，埃维诺具有遍布全球25个国家的38,000名专家。我们推崇多元和协作的文化，通过运营实践，引领前沿思维。埃维诺成立于2000年，是一家由埃森哲和微软成立的合资公司，埃森哲持有大部分股权。了解更多，请登陆 www.avanade.com。

©2020 Avanade Inc. 版权所有。埃维诺名称和徽标已在美国和其他国家/地区注册商标。其他品牌和产品名称的商标归其各自所有者所有。





avanade